



# Visions- og strategiplan 2020 - 2023, ver. 3 Holbæk Golfklub

Bestyrelsen - Efterår 2019

# Indhold:

- ▶ Værdigrundlag for Holbæk Golfklub
- ▶ Vi vil være kendt for
- ▶ Visioner og mål
  - ▶ Medlemmerne
  - ▶ Klubliv
  - ▶ Golfbane og træningsanlæg
  - ▶ Organisation og serviceniveau
  - ▶ Kommunikation
  - ▶ Sponsorer
- ▶ Afslutning

# Værdigrundlag for Holbæk Golfklub

- ▶ HGK er en idrætsforening i Holbæk Kommune, hvor medlemmerne i fællesskab tager et ansvar for, at alle kan komme til at dyrke deres sport. I talrige udvalg yder medlemmer en frivillig indsats for at sikre de rigtige rammer, så begyndere, ungdomsspillere, øvede og elitespillere kan udøve sporten på bedste måde.
- ▶ HGK støtter udvalgte almennyttige formål, bla. gennem indsamling og donation fra særlige turneringsdage.
- ▶ Gennem fritspilsordninger for udvalgte grupper, støtter vi op om folkesundheden.
- ▶ Vi vil tiltrække og fastholde både begyndere, ungdomsspillere, øvede, seniorer og elitespillere til en bane, der er spilbar hele året.
- ▶ For at opnå det, vil vi i HGK fremme følgende værdier:

# Værdigrundlag for Holbæk Golfklub

- ▶ Venlighed og godt humør
- ▶ Samarbejde og sammenhold
- ▶ Fællesskab og hjælpsomhed
- ▶ Spilleglæde
- ▶ Anerkendende kommunikation og omgangstone
- ▶ Social bevidsthed
- ▶ Plads til alle, både nye og trænede, unge og gamle, klubber i klubben og klubuaafhængige
- ▶ God information fra ledelse til medlemmer og fra medlemmer til ledelse
- ▶ Vores score i GiC(Golfspilleren i Centrum) skal være bedre end landsgennemsnittet

# Vi vil være kendt for

- ▶ En god og velholdt bane
- ▶ God tone blandt alle
- ▶ Et hyggeligt sted at komme
- ▶ En forening, der er en del af, og støtter op om lokalområdet
- ▶ En god restaurant, åben for både medlemmer, greenfeespillere og gæster udefra
- ▶ En dejlig og spændende klub at besøge for vores gæster

# Visioner og mål Medlemmerne

- ▶ Klubben dækker alle medlemskategorier.
- ▶ Det er bestyrelsens mål at fastholde medlemmerne og have en jævn fordeling, både med hensyn til alder og spillehandicap.
- ▶ Tiltrække nye og etablerede golfspillere, fastholde og tiltrække unge i juniorafdelingen og frem mod 2023 øge medlemstallet med ca. 2% om året.
- ▶ Skabe gode rammer for seniorer og veteraner, bla. via fri holdtræning for alle fuldtidsmedlemmer.
- ▶ Tilbyde kompetent og engageret instruktion på alle niveauer.
- ▶ Stille krav om og håndhæve god opførsel på banen, i klubhuset og når man repræsenterer klubben.
- ▶ Forbedre information til medlemmerne via en aktiv hjemmeside og andre digitale medier.
- ▶ Vi tilbyder ordninger, som giver medlemmerne øget "value for money", f.eks i form af greenfee samarbejde med andre klubber(SGO).

# Visioner og mål

## Klubliv

- ▶ HGK er en klub, hvor både medlemmer og gæster føler sig velkomne og værdsatte.
- ▶ For medlemmerne tilrettelægges et varieret turneringsprogram, der imødekommer både begyndere og øvedes ønsker
- ▶ HGK har et antal klubber i klubben, til at tilgodese medlemmernes forskellige behov for inkluderende samvær. Der er et aktivt samarbejde mellem klubberne i klubben, dels for at styrke klubbens sociale liv, men også for at begrænse ubenyttede blokeringstider mest muligt, og åbne for klubuaafhængige spillere, juniorer og begyndere.
- ▶ HGK gennemfører forskellige sociale aktiviteter i løbet af året. Klubber i klubben, diverse udvalg, trivselsudvalget og restaurantens aktiviteter integreres med klubbens øvrige aktiviteter, til glæde for klubbens medlemmer.
- ▶ Vores klubhus og restaurant danner rammerne for det sociale liv i klubben. Løbende vedligeholdelse, modernisering, opgradering af restaurantens faciliteter og øvrige områder i klubhuset, har høj prioritet.

# Visioner og mål

## Golfbane og træningsanlæg

- ▶ Med golfbanens unikke beliggenhed er det vores mål, at golf og natur skal være i harmoni.
- ▶ Det er bestyrelsens mål, at banen forbedres og udvikles således:
  - ▶ Baneplanen opdateres hvert år inden sæsonstart.
  - ▶ Der skal ske en løbende reovering og opretning af teesteder og greens.
  - ▶ Dræning og afvanding af søer udvikles fortsat for hurtig reduktion af vandstand efter oversvømmelser.
  - ▶ Der udarbejdes hvert år gødningsplaner, så der, i videst muligt omfang, kun anvendes biologiske gødninger.
  - ▶ Der udarbejdes hvert år en pesticidhandlingsplan, så vi til enhver tid overholder lovkrav. Både for forbrug og udbringning.
  - ▶ Der udarbejdes hvert år grønt regnskab, der følger lovgivningen med hensyn til indberetningsmetoder.
  - ▶ Det er HGK's målsætning at tilrettelægge banen, så den falder bedst muligt ind i den lokale natur.



# Visioner og mål

## Golfbane og træningsanlæg

- ▶ Det er vores mål at få anlagt yderligere 12 huller vest for den eksisterende bane.
- ▶ Dette til sikring af, at vi også i fremtiden har 18 spilbare huller det meste af året.
- ▶ 12 huller mere vil give mulighed for et større medlemsantal i klubben, og bedre plads, bla. for begyndere, juniorer og klubber i klubben.
- ▶ HGK vil kunne tilbyde indendørs træning med golfsimulator
- ▶ Øvrige træningsfaciliteter skal til stadighed være af høj standard.

# Visioner og mål

## Organisation og serviceniveau

- ▶ Hele organisationen, omfattende bestyrelsen, de forskellige udvalg, de ansatte, herunder forretningsfører, pro, greenkeepere og restauratør skal bidrage til at det enkelte medlem, og vores gæster, får en god oplevelse, når han/hun kommer i klubben.
- ▶ Bestyrelsen skal være synlig og tilgængelig for medlemmerne og de overordnede mål og beslutninger skal kommunikeres klart via relevante medier.
- ▶ Organisationens skal være flad og tværgående.
- ▶ Der skal være ét kontaktsted(servicecenter) for både medlemmer og greenfeegæster, der ankommer indenfor normal åbningstid. Servicecenteret har åbent 7 dage om ugen i sæsonen fra 1. april til 31. oktober.
- ▶ Servicecenteret bemannes af både ansatte og en stab af frivillige. I weekend og helligdage betjenes servicecenteret primært af frivillige, som hjælper greenfeegæster med indcheckning, salg af varer fra shoppen, samt varetager baneservice og kontrol.

# Visioner og mål

## Organisation og serviceniveau

- ▶ Klubben beskæftiger professionelt personale, via ansættelses- eller samarbejdsaftaler, til banedrift, træning drift af shop, drift af restaurant samt sekretariat.
- ▶ HGK ønsker at opretholde, og være kendt for at være en god arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø og et stærkt og motiverende internt samarbejde på tværs i organisationen. Dette til glæde og gavn for både ansatte, samarbejdspartnere, frivillige og medlemmer i øvrigt.
- ▶ Til støtte for et godt og aktivt klubliv, prioriterer bestyrelsen, at vi til stadighed har en velfungerende restaurant i klubben.
- ▶ HGK tilbyder ansatte og samarbejdspartnere gode arbejdsforhold og honorering på minimum markedsniveau.

# Visioner og mål

## Kommunikation

- ▶ Bestyrelsens kommunikation skal være aktiv og præsentere klubben som en driftig og progressiv golfklub.
- ▶ HGK's kommunikationsform og platform revideres løbende, så klubbens kommunikation dækker vores målgruppers behov.
- ▶ Al information - internt såvel som eksternt - skal tage udgangspunkt i modtagerens forudsætninger og behov.
- ▶ For at sikre en hurtig og relevant information, er formanden for de enkelte udvalg - nedsat af bestyrelsen - ansvarlig for udvalgets informationsvirksomhed. Udvalgsformanden kan delegere denne opgave til en anden, der er medlem af udvalget.
- ▶ Ethvert møde i bestyrelsen og udvalgene har som afsluttende punkt på dagsordenen, punktet INFORMATION. Under dette punkt afgøres, hvad der skal informeres om, hvem er informationen rettet mod, hvilke informationskanaler, der skal anvendes, hvornår den skal iværksættes, og af hvem.

# Visioner og mål

## Sponsorer

- ▶ Bidrag fra vores sponsorer udgør et væsentligt element i HGK's udvikling.
- ▶ HGK har en række gode og trofaste sponsorer, der har muliggjort en række større og mindre projekter og forbedringer i og omkring klubhuset, på træningsanlægget og vores bane.
- ▶ Vi vil fortsat arbejde aktivt for at finde nye sponsorer, og for at få sponsorer til nye projekter.
- ▶ HGK skal være en attraktiv samarbejdspartner for vores sponsorer, og yde en god sponsorpleje, der sikrer at sponsorerne føler, at de får opbakning fra klubbens medlemmer.
- ▶ Vi vil fremadrettet medvirke i det arbejde, der udføres for at markedsføre Holbækområdet indenfor erhverv og turisme.

# Afslutning

- ▶ Dette er bestyrelsens visioner og mål for perioden 2020 - 2023.
- ▶ At opfylde disse, er ikke alene en opgave for bestyrelsen, men en opgave for alle klubbens medlemmer, medarbejdere og samarbejdspartnere.
- ▶ HGK skal fremstå som en attraktiv golfklub, med en bane, der giver golfspilleren en positiv og udfordrende oplevelse.
- ▶ Vi skal også fremstå, som en klub, hvor service og servicefaciliteter er i top, hvor også greenfeespilleren og nybegynderen føler sig hjemme.
- ▶ Vi skal have en bane, som man vender tilbage til, og en klub man forbliver som medlem af. En klub man er stolt af at være medlem af.

Efteråret 2019

HGK's Bestyrelse